

# Rolprofiel adviseur Project Organisatie

## Doel

Door PM aangestuurd adviseren van IPM-rollen en projectleden in het (1) bepalen van en vervolgens het (2) al dan niet van toepassing verklaren van methodieken en middelen die de SE-benadering ondersteunen met als doel een efficiënt en doelmatig project waarin traceerbaarheid is geborgd.

**Rapporteert aan:** Project Manager

## Activiteiten

- Analyseert de projectopdracht en de brondocumentatie van het project en vertaalt deze in een System of Interest, een duidelijke projectscope en een heldere projectdoelstelling. Beoordeelt of hierbij een Value Engineering Studie een goed middel is
- Stelt de uitgangspunten van het wijzigingenproces (baselining) vast.
- Stelt vast de lijst aan producten (proces en inhoud) die onder wijzigingenbeheer gaan vallen.
- Stelt het wijzigingenproces vast van alle producten die onder wijzigingenbeheer vallen.
- Stelt de aan processen en producten gerelateerde WBS (Work Breakdown Structure) vast.
- Maakt en onderhoudt de koppeling tussen WBS en het risicodossier.
- Bepaalt adhv de WBS de juiste projectorganisatie in termen van invulling IPM rollen en inhuur – uitbesteding.
- Stelt de vereiste kennis en ervaring per werkpakket vast.
- Bepaalt met de Contractmanager de inkoopstrategie en definieert de opdracht aan IB of aannemers.
- Bepaalt samen met de Omgevingsmanager de validatiestrategie om de klanteisen te valideren (incl. communicatiestrategie met stakeholders).
- Bepaalt de verificatiestrategie t.b.v. het verifiëren van de systeemspecificaties.
- Bepaalt op basis van de inkoopstrategie en de systeemspecificatie (incl. verificatiestrategie) de oplossingsruimte in de Vraagspecificatie.
- Communiceert helder over deze keuzes.
- Bereidt voor en evalueert toetsen die op het project worden uitgevoerd (Gate Reviews en KAd-toetsen).
- Adviseert de IPM-rollen (PM, PMB, TM, OM en CM) over te gebruiken informatiebeheer- en eisenmanagementsystemen.

## Competenties en Gedragsindicatoren

Competenties	Gedragsindicatoren
Klantgerichtheid	Vertaalt de projectbehoefte naar concrete handelwijzen volgens de SE-benadering. Vooral de integrale benadering inclusief zaken als transparantie en “expliciet zijn” dienen voortdurend te worden toegepast
Analyserend vermogen	Denkt in <u>stelselconcepten</u> en dus in <u>systemen en raakvlakken</u> . Geeft aan IPM-rollen inzicht in de <u>positieve consequenties</u> van het integraal oppakken van zaken en de <u>negatieve effecten</u> die het heeft als je dat niet doet. Zowel op de aspecten efficiëntie van processen als kwaliteit van de op te leveren producten. Is nieuwsgierig en bewaakt het grotere geheel en welke <u>bijdrage de deelsystemen</u> hieraan hebben.
Overtuigingskracht	De voordelen van de SE-benadering en de toepassing van methodieken die hieraan bijdragen moeten duidelijk worden gemaakt aan de IPM-rollen en de projectleden.
Organisatie sensitiviteit	Denkt voortdurend na en anticipeert op de beïnvloeding van de

# Rolprofiel adviseur Project Organisatie

	omgeving op de <u>scope van het systeem</u> .
Samenwerken	Handelt naar het inzicht dat een <u>geïntegreerde benadering</u> het gewenste resultaat oplevert en dat hiervoor <u>samenwerken</u> noodzakelijk is.
Motiveren	Indien van toepassing (coördineren van specificatie-activiteiten): geen toevoegingen
Plannen en organiseren	Overweegt voortdurend of de <u>specificatie een goede prijs/prestatieverhouding</u> kent. Is alert op elke procesverstoring die het gevolg is van het niet juist toepassen van de SE-benadering en adviseert de ProjectManager over <u>aanpassing van de werkwijze</u> .
Innovatief handelen	Is bewust van het feit dat de <u>SE-benadering nieuw</u> is en nog moet worden <u>ingeslepen</u> en is <u>alert op mogelijke verbeteringen</u> .
Netwerkvaardigheid	Geen toevoegingen

## ***Kennis en kunde***

- HBO+ / WO denkniveau
- Richt zich op gedrag van systemen in de context
- Heeft kennis uit de volgende referentie-opleidingen:
  - Introductie cursus Systems Engineering van CLC
  - Senioradviseurschap bij RWS
  - Leer Werk Traject (LWT) Techniek
  - Verdiepingsmodules van LWT
- Heeft voldoende inhoudelijke kennis van mobiliteit, watermanagement, procesmanagement, projectmanagement, organisatiekunde, ...
- Ruime ervaring met proces van opstellen en beheren van eisen
- Heeft minimaal 5 jaar ervaring met SE binnen kleine en grote projectomgeving
- Heeft kennis van de methodiek Value Engineering
- Heeft ruime ervaring in afstemming van eisen / vraagspecificaties op toe te passen contract en contractvoorwaarden

Auteur: B. van Wersch (DI/OI)