

Themabijeenkomst " Verificatie en Validatie : Gewoon doen!"

Op 2 november 2017 vond een bijeenkomst plaats, georganiseerd door de Vakgroep Civiele Betonbouw (VCB) van Bouwend Nederland in samenwerking met Rijkswaterstaat. Getiteld: Verificatie en Validatie, gewoon DOEN!

Circa 150 deelnemers van aannemingsbedrijven, Rijkswaterstaat en enkele adviesbureaus waren aanwezig. Dagvoorzitter was Tom van 't Hek, radiopresentator en voormalig tophockeyer. De opening van de bijeenkomst werd verricht door Alexander Heeren, namens Bouwend Nederland, vanuit het directeurenoverleg BN-RWS. Aanleiding van de bijeenkomst was een lijstje dilemma's vanuit de vakgroep Civiele Betonbouw over V&V. Vervolgens is in samenwerking met Rijkswaterstaat besloten deze dilemma's gezamenlijk aan te pakken via het houden van een aantal projecten waaruit lering kan worden getrokken.



Tijdens het eerste deel van deze bijeenkomst werden de ervaringen uit de pilots Verificatie en Validatie en het project DOEN (renovatie Nijkerkerbrug) toegelicht. Via het voorleggen van stellingen aan de aanwezigen werd de interactie met de zaal gestimuleerd. Doel ervan was inzicht in te krijgen in hoeverre het in een zo vroeg mogelijk stadium samenwerken van de opdrachtgevers en marktpartijen in projecten leidt tot een verbeterde planvorming en aanbesteding, waarbij ook de klant (beheerder en omgeving) blij is met het eindresultaat en altijd sprake is van eerlijk geld voor eerlijk werk.

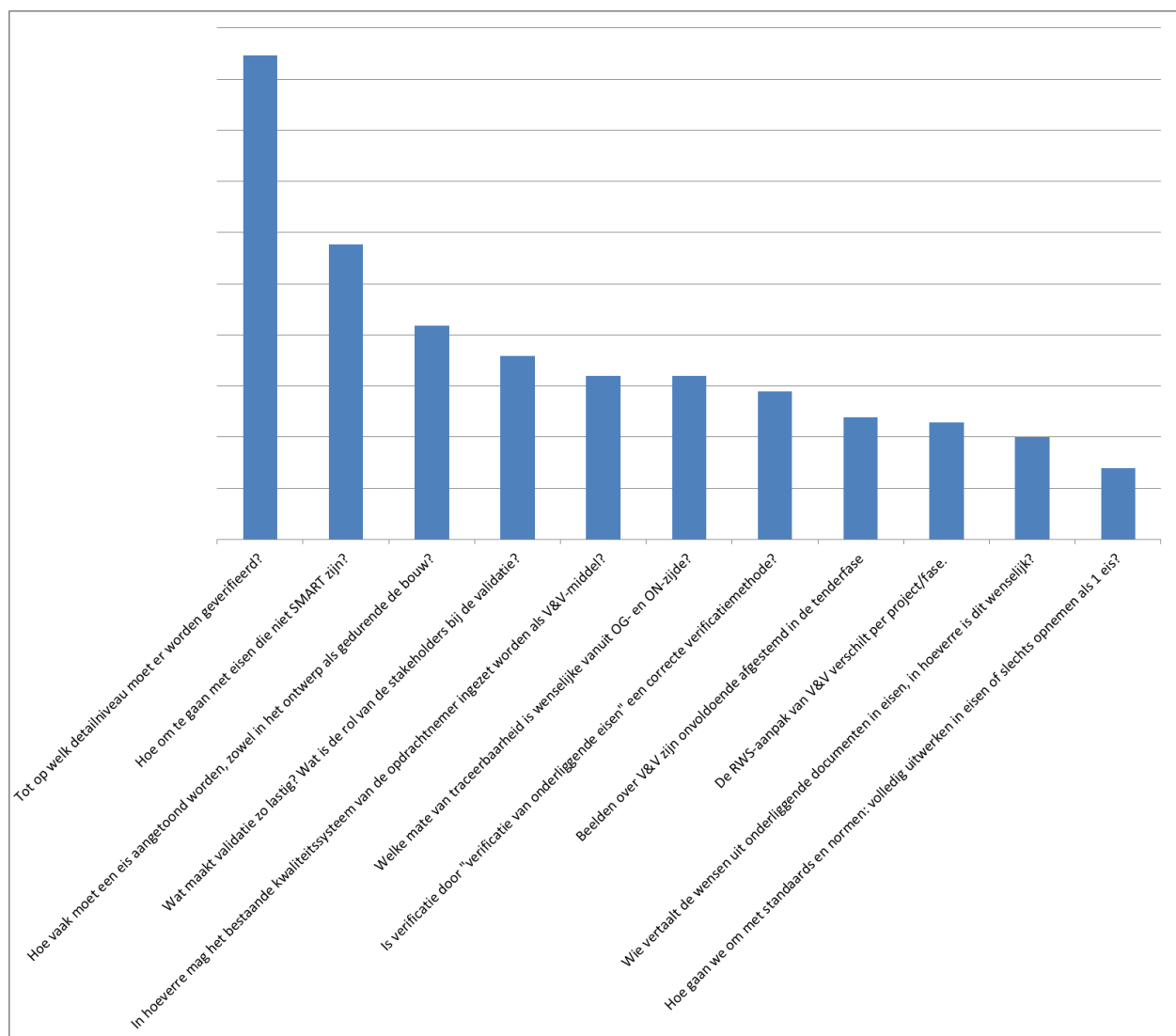
Het Project DOEN - Renovatie Nijkerkerbrug werd toegelicht door Jan-Co van den Doel van Combinatie NU (Mourik & Besix) en Marlotte Koster van Rijkswaterstaat. Essentie van dit leerproject is dat de twee partijen in 1 team op gelijkwaardige basis met elkaar samenwerken en de onderlinge afspraken (zoals het contract) samen hebben bepaald. De belangrijkste randvoorwaarden voor een goede samenwerking zijn dat er sprake is van een realistisch financieel plaatje en planning, dat er goede vakkundige mensen in het team plaatsnemen en dat de afspraken die onderling worden gemaakt voor beide partijen helder zijn. Het project begon tijdens een bijeenkomst van het opdrachtgeversforum, waarde vraag ontstond hoe het zou zijn om een project uit te voeren zonder contract. De aanbesteding voor de Nijkerkerbrug bevatte daarom geen uitgebreide set van eisen, geen formele sfeer, geen vooraf vastgelegde riscoverdeling en contract, geen selectie op oplossing voor de brug en geen selectie op prijs.. In plaats daarvan was de selectiefase van de aanbesteding erop gericht om een goede samenwerkingspartner te vinden voor het project, waarmee vervolgens een 1-op-1-fase is gestart. In deze fase hebben de teams van Rijkswaterstaat en Combinatie NU als één team samen ontworpen met beheerder & omgevingspartijen, samen de prijs bepaald, samen de risico's verdeeld en samen het contract geschreven op basis van gelijkwaardigheid. Vervolgens is het project gegund aan Combinatie NU en werken dezelfde teams samen aan de uitvoeringsfase. Deze nieuwe manier van aanbesteden is tot stond gekomen in samenwerking met de markt, o.a. met vertegenwoordigers van verschillende brancheverenigingen waaronder Bouwend NL.

In de stellingen die aan het publiek werden voorgelegd werd gevraagd of men dit DOEN-project herhaalbaar vindt in vervolgprojecten. De aanwezigen vonden dit een goede werkwijze doch dit hoeft niet te betekenen dat dit een blauwdruk wordt. Eerder gaat het

erom te bepalen welke lessen heeft men geleerd, mede als handleiding om tot een eerlijke risicoverdeling te komen. Het gedachtengoed van Project DOEN is wel op veel projecten toe te passen. Van belang is daarbij wel te beseffen dat de voorbereiding van het project niet sneller gaat of goedkoper wordt. Afhankelijk van de technische complexiteit moet vanzelfsprekend sprake van gelijkwaardige kennis van de deelnemende partijen. Op de site: www.projectdoen.nu zijn de geleerde lessen vermeld.

In het tweede deel van de bijeenkomst werd ingegaan op de producten van Verificatie en Validatie. Toegelicht werd dat producten zijn ontwikkeld voor projectteams: de Lessons learned, vastgelegd in een template V&V managementplan en vier V&V draaiboeken, over: PSU, Doelen en Verwachtingen, Analyse van documenten en eisen en Evaluatie. Daarnaast is er aandacht geschonken aan de werkwijzebeschrijving over V&V van RWS. Deze documenten zijn beschikbaar op <https://www.leidraadse.nl> en zijn bedoeld voor aannemer en RWS gezamenlijk.

Rode draad waren de dilemma's, die bij V&V een rol kunnen spelen. Deze bijeenkomst, met grote opkomst, bood een mooie gelegenheid om het belang van de dilemma's eens te meten met Buzzmaster. Het resultaat:



De dilemma's, die in projecten kunnen optreden werden in de bijeenkomst besproken aan de hand van de projecten N35 Zwolle-Wijthmen; Patrick van der Veen (RWS) en Koen Blanke (Heijmans), SAA A6 Almere; Jan Steven Kram (RWS) en Mohammad

